

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
I priedas

KAUNO R. LAPIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS

INOS KRISIKAITIENĖS 2020 METŪ VEIKLOS ATASKAITA

2021-02-10 Nr. 16

Lapės

I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2020 – 2024 metų strateginio plano prioritetinė kryptis – visapusiškas ugdymo kokybės ir ugdymo(si) aplinkos gerinimas.

2020 metų veiklos tikslai, uždaviniai ir įgyvendinimo rezultatai:

1 tikslas – siekti visapusiškos ugdymo kokybės.

Uždaviniai:

- 1.1. Skatinti vaikų kūrybiškumą ir gerinti kūrybiškumą skatinančią aplinką.
- 1.2. Plėtoti švietimo paslaugų jvaivorę integruiant ugdymo programas.

2 tikslas – užtikrinti saugią, funkcionalią ugdymosi aplinką.

Uždaviniai:

- 2.1. Vykdysti „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ projektą.
- 2.2. Tobulinti saugią ir funkcionalią lauko ugdymosi aplinką.

1 tikslas sėkmingai įgyvendintas. Užtikrinta visapusiška ugdymo kokybė.

• *Skatinant vaikų kūrybiškumą ir gerinant kūrybiškumą skatinančią aplinką pasiekti svariausius rezultatai ir rodikliai:*

- 100 % pedagogų gilio žinias išklausydami 2-jų pedagogų parengtus pranešimus metodinėje taryboje, tema „Kūrybiškumo samprata ir jos skatinimas ikimokykliniame amžiuje“ (2020-01-17 Nr.1) ir Mokytojų taryboje, tema „Šiuolaikinių vaikų dėmesio sutelkimo ir jo išlaikymo problemos“ (2020-02-20 Nr.1).
- 100% ugdytiniai dalyvavo kūrybiškumo projekte „Namelyje gyvena..“, kuris buvo skirtas mokyklų bendruomenės metams paminėti. Jame taip pat dalyvavo Lapių pagrindinės ir Kauno „Ryto“ pradinės mokyklų bendruomenės (2020-05-11 – 29).
- 50% ugdytiniai darbų puošė darželio ir seniūnijos patalpas. Eksponuotos parodos „Žiemos paukštė“ ir „Mano šeima-mano kraštas“ darželyje; kūrybinių kompozicijų paroda „Pirštine“ Lapių seniūnijos parodų salėje.
- 100 % ugdytiniai dalyvavo darželyje įgyvendintuose kūrybiškumo projektuose: „Kuriu mandalas“ ir „Judesys ir muzika“.
- Gabių vaikų darbai buvo išsiuisti į daugiau kaip 45-is kūrybiškumą skatinančius respublikinius konkursus, parodas, projektus.

- Įsigijome kūrybiškumą skatinančių priemonių: žaislų - už 131 Eur, kanceliarinių priemonių - už 1 080 Eur, edukacinių priemonių - už 480 Eur.
- 60 % pedagogų tobulino kompetencijas siekiant ugdyti vaikų kūrybiškumą (30 val.).
- Išanalizavus elektroniniame dienyne „MūsųDarželis.lt“ teiktą informaciją ir įvertinus grįžtamajį ryšį nustatėme, kad kūrybiškumo skatinimui naudotos įvairios aplinkos, priemonės, įtraukti tėvai, bendruomenė.
- *Plėtojant švietimo paslaugų įvairovę integrnuojant ugdymo programas pasiekti svariausi rezultatai ir rodikliai:*
 - Rūpinomės vaikų sveikata į ugdymo(si) procesą integrnuodami „Sveikatos stiprinimo programos 2020 m.“ dalį: 100 % ugdytinii ir pedagogų, 10 % tėvų dalyvavo „Lietuvos mažujų žaidynės 2020“ I etape; pasirašėme bendradarbiavimo sutartį su krepšinio klubu „Tornado“, kuris organizavo IV grupės vaikams krepšinio užsiėmus 2 k/sav.
 - Ugdėme ekologijos idėjas į ugdymo procesą integrnuodami „Ekologinio ugdymo programos 2020 m.“ dalį: įgyvendinom respublikinį projektą „Kuriu gamtai 2020“, kuriame buvo eksponuojami 3 mūsų vaikų darbai; gabių vaikų darbus išsiuntėme į daugiau kaip 20 įvairių respublikinių konkursų, parodų.
 - 50 % vaikų yra ugdomi V ir VI modelių ikimokyklinio ugdymo grupėse: V modelis - sveikatingumo ikimokyklinio ugdymo grupė ir VI modelis - grupė su kūrybiškumo ugdymo sričių specialistais.
 - Plėtojome vaikų neformaliojo švietimo paslaugas, nuomojant patalpas laisvu nuo užsiėmimų metu sudarant trumpalaikes nuomos sutartis su privačiais paslaugų teikėjais: 60 % vaikų rinkosi šokių ir anglų kalbos pamokėlės.
 - Teikėme informaciją tėvams, vykdėme jų apklausas, reikalui esant organizavome nuotolinį ugdymą per elektroninį dienyną „MūsųDarželis.lt“. Išanalizavus duomenimis matosi, kad elektroninio dienyno paslaugomis naudojasi 95 % tėvų.
 - Nuotolinio ugdymo refleksiją teikėme internetiniame puslapyje www.lapiudarzelis.lt.
 - 100 % mokytojų gilino žinias apie informacines technologijas, mokymo(si) metodus, STEAM galimybes darželyje, nuotolinio ugdymo organizavimą įvairose platformose ir t.t. išklausydami apie 170 val.
- 2 tikslas įgyvendintas – užtikrinta saugi, funkcionali ugdymosi aplinka.**
- *Vykstant „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ projektą pasiekti svariausi rezultatai ir rodikliai:*
 - 2020 m. liepos 2 d. pasirašyta „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“ rango darbų sutartis Nr. S-79.
 - 2020 metais atlikta: požeminių komunikacijų keitimo, vidaus griovimo, langų keitimo, pastato šiltinimo darbų už ES lėšos – 18 198 Eur, Kauno rajono savivaldybės lėšos – 261 040 Eur.
 - *Tobulinant saugią ir funkcionalią lauko ugdymosi aplinką pasiekti svariausi rezultatai ir rodikliai:*
 - 1 k/mėn atlikome lauko vaikų žaidimų įrangos patikrą ir 1 k/m specialistai atliko lauko vaikų žaidimų įrangos patikrą.
 - Įsigijome naujos (5-tos) grupės įrengimui: grupių baldus už 3 674 Eur, minkštą inventorių už 1 984 Eur.
 - Įsigijome lauko vaikų žaidimų įrangos už 1625 Eur.
 - Atlikome ugdomosios aplinkos vertinimo ir ugdymo priemonių poreikio analizes ir įsigijome reikiamų ugdymo(si) priemonių, žaislų už 1691 Eur.
 - Tėvų įnašus, 3674 Eur, panaudojome grupių baldų įsigijimui.

II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Igyvendinti projektą „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“.	1.1. Patrauklesnė ir saugesnė įstaigos aplinka. Efektyviau ir taupiau naudojama šilumos energija.	1.1.1. Atlirkti pastato fasado šiltinimo ir apdailos darbai.	1.1.1.1. 2020-07-02 pasirašiau rangos sutartį S-79 su UAB „Inti“ pagal, kurią darbai turi būti atlikti per 10 mėn., nuo perdavimo-priėmimo akto. 1.1.1.2. 2020-07-10 buvo pasirašytas statybvietais priėmimo-perdavimo aktas. 1.1.1.3. Atlirkti pastato fasado šiltinimo darbai, t.y. 2020 metais atlikta darbų už 279 238 Eur.
		1.1.2. Įsisavintos visos 2020 metams skirtos lėšos, pagal 2019-11-18 mokėjimo prašymu pateikimo grafiką.	1.1.2.1. 100 % įsisavintos 2020 metams skirtos lėšos iki 64 tūkst. Eur.
	1.2. Parengti darželio vidaus, su papildomos grupės įrengimu, ir lauko aplinkų modernizavimo projektą.	1.2.1. Parengtas Kauno r. Lapių lopšelio-darželio vidaus patalpų ir lauko aplinkos modernizavimo projektas su UAB „Projektų ekspertai“ specialistais.	1.2.1.1. 2020-05-04 UAB „Projektų ekspertai“ parengė „Mokslo paskirties pastato (darželio) kapitalinio remonto projektą“.
2. Siekti ugdymo turinio individualizavimo.	2.1. Ugdymo turinio individualizamas naudojant netradines ugdymo aplinkas.	2.1.1. Pravestos ne mažiau kaip 4 netradicinio ugdymo dienos darželyje.	2.1.1.1. 100 % pedagogų pravedė po vieną netradicinio ugdymo dieną darželyje, viso 6 dienos.
		2.1.2. Gabūs vaikai dalyvauja konkursuose, parodose ir pan. ne mažiau kaip 5 k/m.	2.1.2.1. Gabių vaikų darbai buvo išsiuisti į daugiau kaip 45 kūrybiškumą skatinančius respublikinius konkursus, parodas, projektus.
		2.1.3. Organizuotos edukacinės išvykos, orientuotos į skirtingus ugdytinį poreikius, 2 k/m.	2.1.3.1. Ugdant vaikų fizinį aktyvumą 100 % ugdytinių dalyvavo „Lietuvos mažųjų žaidynės“ I etape, kuris buvo

			organizuotas Lapių pagrindinės mokyklos salėje. 2.1.3.2. Ugdant vaikų sveikatingumą 100 % ugdytinų dalyvavo respublikiniame projekte „Lauko žaidimai“.
		2.1.4. Suorganizuota gabių vaikų darbų paroda Lapių seniūnijoje.	2.1.4.1. Parengėme dvi kūrybinių kompozicijų parodas: „Pirštinė“ ir „Mano šeima – mano kraštas“.
3. Efektyvinti IT bazės ir elektroninių paslaugų panaudojimą, siekiant darbo kokybės.	3.1. Darželio specialistai tikslinai ir efektyviai naudoja turimą IT bazę.	3.1.1. 100% pedagogų dalyvauja bent 1 nuotoliniose mokymuose ar programose.	3.1.1.1. 100% pedagogų dalyvavo nuotoliniose mokymuose, seminaruose. Iš 170 val., net 80% val. nuotoliniai mokymai ir seminaraai. 3.1.1.2. Keliau kvalifikaciją dalyvaudama 80 val. kompiuterinio raštingumo mokymuose.
	3.2. Šiuolaikiškai teikiama informacija tėvams internetinės svetainės ir elektroninio dienyno pagalba	3.1.2. Organizuoti 2 respublikiniai virtualūs renginiai.	3.1.2.1. Parengėme 2 respublikinius projektus: „Kuriu mandalas“ ir „Kuriu gamtai 2020“.
		3.2.1. Atnaujinta www.lapiudarželio.lt svetainė.	3.2.1.1. Rugsėjo mėnesį atnaujinome www.lapiudarzelis.lt svetainę, kuri atitinka visus svetainėms keliamus reikalavimus. 3.2.1.2. Svetainės priežiūrą, informacijos talpinimą joje atlieku aš pati ir sekretorė-archyvarė.
		3.2.2. Elektroniniame dienyne „MūsųDarželis“ darželio specialistai (mokytojai, meninio ugdymo mokytoja, logopedė) teikia savalaikę informaciją tėvams.	3.2.2.1. Elektroniniame dienyne „MūsųDarželis“ darželio specialistai teikia visą reikiamą informaciją tėvams, esant būtinybei vykdo nuotolinį ugdymą, apklausas, gauna atgalinį ryšį. Ugdymo procesas organizuojamas vadovaujantis „Ugdymo proceso organizavimo nuotoliniu būdu tvarkos aprašu“ patvirtintu 2020-03-20 įsakymu Nr. V-15.
		3.2.2. Atlikta analizė - tėvų naudojimosi elektroninio dienyno galimybėmis, 2 k/m.	3.2.2.1. Atlikus analizę metų pradžioje elektroninio dienyno paslaugomis naudojosi 50 % tėvų, o metų pabaigoje 95% .

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokiai buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomą, svarią įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
1. Parenti nauji veiklos dokumentai.	<p>1.1. Susidarius ekstremaliai situacijai Lietuvoje įstaigos veiklą vykdžiau vadovaujantis LR Sveikatos apsaugos ministro-valstybės lygio ekstremalios situacijos valstybės operacijų vadovų sprendimais, Kauno rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais. Parengti dokumentai, kurių pagrindu įstaiga vykdė veiklą:</p> <p>1.1.1. „Darbuotojų darbo tvarkos aprašas“, 2020-03-30 įsakymas Nr. V-11.</p> <p>1.1.2. „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio ugdymo proceso organizavimo nuotoliniu būdu tvarkos aprašas“, 2020-03-30 įsakymas Nr. V-15.</p> <p>1.1.3. „Darbo, ekstremalios situacijos metu, tvarka“, 2020-05-14 įsakymas Nr. V-22.</p> <p>1.1.4. „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio veiksmų planas covid-19 atveju įstaigoje“, 2020-10-28 įsakymas V-43.</p> <p>1.1.5. „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio patalpų valymo, dezinfekavimo ir vėdinimo tvarkos aprašas“, 2020-11-12 įsakymas Nr. V-47a.</p>
2. Vykdant Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimo projektą užtikrinauj įstaigos veiklos testinumą.	<p>2.1. Parengtos „Lapių lopšelio-darželio patalpų su sklypu, esančiu Lapių ir Domeikavos seniūnijų ribose, nuomas pirkimo skelbiamu derybų būdu sąlygos“, 2020-10-07 įsakymas Nr. V-41</p> <p>2.2. 2020-10-21 pasirašyta patalpų nuomas sutartis su UAB „Adotas“ ir 63 ugdytiniai perkelti į ikimokykliniams ugdymu įrengtas patalpas, 11 ugdytiniai perkelti į Lapių pagrindinės mokyklos priešmokyklinio ugdymo grupes.</p>

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokiai buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI APREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJS
VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas
(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Ištaklių (žmogiškiųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiekėtų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

- | |
|---|
| 7.1. Bendrasias vadovavimo švietimo įstaigai kompetencijas. |
| 7.2. |

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Siekti visapusiškos ugdymo kokybės, stiprinant įtraukujį ugdymą.	8.1.1. Pagerinti vaikų pasiekimų rezultatai taikant įtraukujį ugdymą.	8.1.1.1. 40% pedagogų dalyvauja STEAM ugdymo mokymuose. 8.1.1.2. Per mokslo metus suorganizuotos nemažiau kaip 4 atviros veiklos (bendruomenei, tėvams), kuriose naudojami skirtinė STEAM ugdymo metodai. Dalyvauja ne mažiau kaip 80% vaikų. 8.1.1.3. Suorganizuoti ne mažiau kaip 2 susitikimai (su socialiniais partneriais), skirti teigiamam socialiniam bendravimui. Dalyvauja ne mažiau kaip 80% bendruomenės narių.
8.2. Tikslingai naudoti IT.	8.2.1. Ugdymo procese darželio specialistai tikslingai ir efektyviai naudoja turimą IT bazę.	8.2.1.1. Ne mažiau kaip 20 % pedagogų dalyvavo „Mokytojų ir pagalbos mokiniai specialistų skaitmeninio raštingumo kompetencijos tobulinimas“ kursuose.

		8.2.1.2. Per mokslo metus bendram naudojimui parengtos ne mažiau kaip 2 integruoto ugdymo priemonės.
8.3. Užtikrinti vaikų saugumą ugdymo procese įgyvendinant projektą „Kauno r. Lapių lopšelio-darželio infrastruktūros modernizavimas“.	8.3.1. Užtirkintas vaikų saugumas ugdymo procese modernizuotame Lapių lopšelio-darželio pastate. 8.3.2. Įrengta 5-ta ikimokyklinio ugdymo grupė.	8.3.1.1. 2021 m. rugsėjo 1 d. darželis veiklą vykdo renovuotame-modernizuotame pastate. 8.3.1.2. Iki 2021 m. gruodžio 15 d. įsisavintos visos 2021 metams skirtos nacionalinės mokėjimo agentūros lėšos. 8.3.2.1. Papildomai priimta 20 vaikų (viso įstaigą lankys 94 vaikai). 8.3.2.2. Sukurtos naujos darbo vietas 1,55 et.

9. Rizika, kuriai esant nustatyti užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdysti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

- | |
|---|
| 9.1. Dėl nemumatytų kliūčių sustojo pastato renovacijos darbai |
| 9.2. Dėl specialistų trūkumo neužimtas 0,25 et. psichologo pareigų. |
| 9.3. |

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Ivertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Kauno r. Lapių lopšelio - darželio direktorių I. Širinkaitienės 2020 m. veiklos rezultatų įvertinimo laikų gerai; Darželio tarybos 2021-02-04 posėdžio protokolas Nr. 1*

Darželio tarybos pirmininkė Iryg -
(mokykloje – mokyklos tarybos
igaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos igaliotas asmuo /
darbuotoju atstovavimą įgyvendinančias asmuo)

Tygė Baranienė 2021-02-04
(vardas ir pavardė) (data)

11. Ivertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Direktorių I. Širinkaitienės 2020 m. veiklos įvertinimų gerai. Veiklos planas įgyvendintas, užduotys iš eymeis įvykdytos pagal nurodymus vertinimo rodikliai. Nustatau 8 prieš. pareiginių algos leidimųjų dalį.*

Kauno rajono savivaldybės meras P. Pecevičius *Patyrių Mokyklos* 2021/02/18
(valstybinės švietimo įstaigos savininko) (parasas) (vardas ir pavardė) (data)
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) igalioti asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

gerai

Susipažinau.
B. Šestakė
(Švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parasas)

Liaudmila Vainoraitė
(vardas ir pavardė)

(data)

2021-02-18